

# **PROVISIE**

## **Visie en doelstellingen**

*USV Protos*

*Versie mei 2023*

*Utrechtse Studenten Volleybalvereniging Protos*

*Uppsalalaan 3  
3584 CT Utrecht  
bestuur@usvprotos.nl*

## **Inhoud**

ProVisie in het kort .....	4
Inleiding .....	5
Deel 1: Visie en ambitie .....	6
Hoofdstuk 1: Visie en toekomstperspectief .....	6
1.1 Visie.....	6
1.2 Toekomstperspectief .....	6
Hoofdstuk 2: Visie op sportief gebied.....	7
2.1 Doelstelling.....	7
2.2 Teamindeling .....	7
2.3 Meerjarenplan .....	8
2.4 Trainers .....	8
2.5 Coaches .....	8
2.6 Aanvoeders.....	9
2.7 Trainingen .....	9
2.8 Incidenteel extra trainen .....	9
2.9 Scheidsrechters .....	9
2.10 Materialen .....	10
2.11 Blessurepreventie .....	10
Hoofdstuk 3: Visie op sfeer en verenigingscultuur.....	11
3.1 Doelstelling.....	11
Hoofdstuk 4: Visie op topvolleybal .....	11
4.1 Doelstelling.....	11
Hoofdstuk 5: Visie op financiële positie.....	12
5.1 Doelstelling.....	12
5.2 Financieel jaar.....	12
5.3 Begroting en eindafrekening.....	12
5.4 Contributie.....	12
5.5 Algemene reserve.....	12
5.6 Teruggaveregeling contributie.....	13

5.7 Boetes .....	14
Deel 2: Interne organisatie .....	15
Hoofdstuk 1: Het bestuur.....	15
1.1 Functies.....	15
1.2 Speerpunten.....	16
Hoofdstuk 2: Lidmaatschap.....	17
2.1 OlymPas.....	17
2.2 Dispensatieregeling .....	17
2.3 Wedstrijdtenuue .....	18
Hoofdstuk 3: Commissies.....	19
3.1 Indelen van commissies .....	19
3.2 Aansturing van de commissies.....	19
3.3 Overdracht van commissies .....	19
3.4 Invulling takenpakket en activiteiten van de commissies.....	19
3.4 Financiële positie van de commissies .....	20
3.5 Wisseling van de commissies.....	20
Hoofdstuk 4: Naamsbekendheid en ledenwerving .....	21
4.1 Naamsbekendheid.....	21
4.2 Ledenwerving.....	21
Hoofdstuk 5: Interne communicatie.....	21
Hoofdstuk 6: Verduurzaming van Protos .....	22

## **ProVisie in het kort**

Utrechtste Studenten Vereniging Protos (USV Protos) dient een financieel gezonde studentenvolleybalvereniging te zijn die toegankelijk is voor alle volleyballende studenten uit Utrecht. USV Protos streeft ernaar om actief te zijn op alle regionale niveaus (4<sup>e</sup> klasse /m 3<sup>e</sup> divisie) en ook op nationaal niveau.

Ieder lid van USV Protos moet zich binnen de vereniging thuis kunnen voelen, ongeacht diens volleybalkwaliteiten, godsdienst, etniciteit en seksuele geaardheid. Een sportklimaat waarin iedereen zich veilig kan voelen dient dan ook gewaarborgd te worden. De sfeer en verenigingscultuur hangen nauw samen met de organisatie van de vereniging.

USV Protos wil alle leden en teams ondersteunen in hun ambities met betrekking tot het volleybalspel. We willen de leden een omgeving bieden waarin ze persoonlijk kunnen groeien (in hun volleybalkwaliteiten).

Hiernaast is het de bedoeling dat de combinatie van volleybal én gezelligheid gewaarborgd wordt en naar buiten wordt uitgestraald. Door er zorg voor te dragen dat het grootste deel van de leden student is, wordt de verenigingscultuur als studentenvereniging behouden.

Het bestuur dient zich te richten op het verbeteren van de kwaliteit en de structuur van de vereniging en de tevredenheid van de leden.

Het bestuur draagt zorg voor een zo goed mogelijke realisatie van bovenstaande doelstellingen en de interne organisatie.

## **Inleiding**

De ProVisie is opgesteld om de lange-termijndoelstellingen te bepalen en de algemene visie uiteen te zetten van waaruit USV Protos bestuurd wordt. De ProVisie is al een aantal keer herschreven. Het is de taak van het bestuur om er zorg voor te dragen dat dit document steeds wordt aangepast aan de situatie waarin USV Protos zich verkeert.

Het doel van de ProVisie is om leden inzicht te geven in de organisatie van de vereniging en de visie en doelstellingen van het bestuur. De opbouw van het document is als volgt: het eerste deel geeft een beschrijving van de visie van het bestuur van USV Protos en laat het toekomstperspectief zien. Vervolgens worden in vijf hoofdstukken verschillende thema's beschreven. In het tweede deel wordt een overzicht gegeven van de interne organisatie waarin het bestuur, de commissies, het lidmaatschap en de communicatie intern en extern beschreven worden.

We hopen dat dit document helder maakt waar USV Protos voor staat en gaan ervan uit dat het voor zowel leden als toekomstige besturen als een leidraad kan dienen. We benadrukken dat het hier gaat om richtlijnen en doelstellingen, eventuele afwijkingen van deze richtlijnen zijn ter discretie van het bestuur. Wanneer er vragen over de Provisie zijn, neem dan vooral contact met ons op!

Het bestuur 2022 - 2023,

Mira Frinsel, Silke Geraats, Casper Klei, Jesse Tuijtel, Annebel Schouwenaar en Jundi Jansen  
[bestuur@usvprotos.nl](mailto:bestuur@usvprotos.nl)

## **Deel 1: Visie en ambitie**

### **Hoofdstuk 1: Visie en toekomstperspectief**

#### **1.1 Visie**

USV Protos wil een financieel gezonde studentenvolleybalvereniging zijn die toegankelijk is voor alle volleyballende studenten uit Utrecht en omstreken, Protos streeft ernaar om actief te zijn op alle regionale niveaus (4<sup>e</sup> klasse t/m 3<sup>e</sup> divisie) en ook op nationaal niveau. Hierbij staat zowel het volleybal als de gezelligheid binnen de vereniging centraal. Daarnaast wil USV Protos volleybal op hoog niveau aanmoedigen. Daarbij is het streven om de bijkomende kosten van selectieteams op een gelijkwaardige manier te verdelen en de contributie hiervoor zo min mogelijk te verhogen. Bovendien wordt er uitgegaan van een bijdrage van het betreffende team om actief te zijn binnen de vereniging en binding met de rest van de vereniging te behouden.

#### **1.2 Toekomstperspectief**

Het toekomstperspectief zal uiteen worden gezet aan de hand van drie pijlers. Dit zijn het sportief niveau, de verenigingscultuur en de financiële positie van de vereniging.

##### Sportief niveau:

USV Protos wil zowel op regionaal als nationaal niveau actief zijn, om zo voor alle volleyballende studenten van Utrecht en omstreken toegankelijk te zijn. Om te kunnen acteren op hogere regionale en nationale niveaus is het van belang dat USV Protos in staat is om structureel om te kunnen gaan met de organisatorische en volleybal technische druk die dit met zich meebrengt. Allereerst dient USV Protos een gezonde financiële positie te hebben, waarbij de hogere kosten van acteren op hoger niveau gedekt worden door sponsoring (zie deel 1; H4.2). Daarnaast is het van groot belang om spelers die het hogere niveau aankunnen, aan te trekken, te ontwikkelen en te behouden. De Technische Commissie (TC) heeft een sleutelrol bij het aantrekken van nieuwe leden en de doorstroom van huidige leden. Het aantrekken van goede en geschikte externe trainers voor de hoog spelende teams is bepalend voor het handhaven van dit niveau. Door structurele begeleiding en ontwikkeling van interne trainers kan het algemene niveau van spelers in alle teams groeien (zie deel 1; H2.3). Daarnaast betekent acteren op hoger niveau het leveren van meer scheidsrechter punten. Om hieraan tegemoet te komen is regionaal fluiten een taak van de levering plichtige teams (zie deel 1; H2.9).

##### Verenigingscultuur:

Binnen de vereniging is de (studenten)verenigingscultuur even belangrijk als het volleybal. Dit is te zien aan de hoeveelheid activiteiten, tradities en gebruiken die de vereniging rijk is. Protos wordt gekenmerkt door een levendige en open cultuur, waarbij leden uit verschillende teams actief zijn en makkelijk met elkaar omgaan. Omdat externe partijen een ander beeld van studentenverenigingen kunnen hebben, is het uitdragen van de verenigingscultuur van belang. Op deze wijze kan de goede relatie met stakeholders als scheidsrechters, tegenstanders, Olympos, het Sportcafé en sponsors behouden blijven. Daarnaast wil de vereniging graag een maatschappelijke rol vervullen, middels activiteiten die georganiseerd worden door onze Goede

Doelen Commissie. In 2021 is de Inclusiviteit Commissie ingericht die zich inzet voor het bespreekbaar maken van onderwerpen rondom inclusiviteit.

#### Financiële positie:

Protos is financieel gezond. De sportieve ambitie en activiteiten brengen kosten met zich mee. Om deze kosten te kunnen dekken, is het binnenhalen van sponsors van groot belang. Hierbij is een cruciale rol weggelegd voor de Commissaris Externe Zaken en de PR-commissie. Meer over de financiële positie is te lezen in Hoofdstuk 5.5.

## **Hoofdstuk 2: Visie op sportief gebied**

### **2.1 Doelstelling**

USV Protos wil alle leden en teams ondersteunen in hun ambities met betrekking tot het volleybalspel. USV Protos wil de leden een omgeving bieden waarin ze persoonlijk kunnen groeien in hun volleybalkwaliteiten. Het doel is altijd te streven naar een vooruitgang.

### **2.2 Teamindeling**

De TC is verantwoordelijk voor de indeling van de teams, waarbij volleybalniveau als eerste criterium geldt. Daarnaast worden potentie, ambitie, inzet en het aantal jaren dat een lid nog bij USV Protos kan spelen in acht genomen. Ook wordt langdurige afwezigheid gedurende het seizoen meegenomen in de keuzes. Interne doorstroom wordt gestimuleerd. Daarom is het wenselijk dat leden meetrainen met een hoger team. In het voorjaar inventariseert de TC in overleg met de trainers, welke spelers in aanmerking komen voor een training bij een hoger team. Al naargelang de behoeftes van de trainers, coaches en de TC kan het meetrainen ook op elk ander moment van het seizoen gestart worden. Vanaf het einde van de competitie is de TC, in overleg met de trainers en coaches, vrij in het indelen van de trainingsgroepen, met uitzondering van de selectieteams. De secretaris uit het bestuur neemt deel in de TC zodat de communicatie goed verloopt, de secretaris heeft namelijk toegang tot de ledenadministratie. Het bestuur kan de TC helpen bij moeilijke vraagstukken, maar op inhoudelijk gebied maakt de TC hun eigen beslissingen.

Tijdens de selectieperiode, die na afloop van de competitie start, trainen leden niet vanzelfsprekend meer in de samenstelling zoals deze in de teamindeling van dat seizoen beschreven is. Ook vertrekkende leden kunnen in deze periode gevraagd worden om bij een ander team mee te trainen of een keer helemaal niet te trainen en zo plaats te creëren voor meetrainers. De vertrekkende leden moeten echter wel andere trainingsmogelijkheden aangeboden krijgen wanneer zij dat willen, aangezien zij contributie betaald voor het gehele seizoen. De indeling van de selectieteams wordt gemaakt door de trainers van dat desbetreffende team en niet door de TC.

Alle teams bestaan uit maximaal twaalf competitie spelers, met uitzondering van de topdivisie. Het is echter mogelijk dat dit aantal overschreden wordt in verband met langdurige afwezigheid van spelers door bijvoorbeeld een reis- of studieperiode in het buitenland. In dat geval is een speler boventallig. Leden die alleen trainen zijn bij Protos de laatste jaren een uitzondering.

Een lid dient reisplannen in de ProPeiling of anders uiterlijk vóór de najaars technische vergadering aan te geven bij bestuur, TC en coach om in aanmerking te komen voor een selectieteam en om in aanmerking te komen voor de contributie teruggaveregeling (zie deel 1; H5.6).

De TC dient de definitieve teamindeling uiterlijk vijf dagen voorafgaand de Technische Vergadering te sturen, zodat leden eventueel nog bezwaar kunnen maken. >

### **2.3 Meerjarenplan**

Om de TC houvast te geven bij het vinden van de juiste teamsamenstellingen is het wenselijk dat het bestuur een meerjarenplan opstelt. In het meerjarenplan staat beschreven wat de doelstellingen zijn per team per seizoen. Zo kan de TC een team samenstellen welke de gegeven doelstelling kan waarmaken.

### **2.4 Trainers**

USV Protos streeft ernaar dat ieder team over een trainer van passend niveau beschikt. Om deze reden wordt (interne) opleiding van trainers en coaches aangeboden. Dit gebeurt in de vorm van trainersclinics waarbij gestreefd wordt naar het organiseren van tenminste twee clinics in een seizoen. De trainersclinics worden aangeboden door het bedrijf Scherp Volleybal. Trainers krijgen na afloop van het seizoen een vrijwilligersvergoeding wanneer zij voldoende clinics hebben bijgewoond.

Door de samenwerking met Scherp Volleybal kunnen we onze trainers ook de mogelijkheid bieden een VT2 en VT3 diploma te behalen. De VT2 cursus bestaat uit meerdere clinics in het jaar, waarvan een deel, minimaal twee, verplicht moet worden bijgewoond. Dit wordt contractueel met de trainers vastgelegd. Bij interesse in een VT3 opleiding kan een maatwerktraject opgesteld worden. De wedstrijdsecretaris dient alle trainers in te lichten over de trainersvergoeding en de mogelijkheden tot het volgen van een VT2/3 cursus. Gedurende het seizoen wordt er geëvalueerd tussen de Trainers Commissie, trainers, coaches, de TC en het bestuur.

USV Protos heeft een Trainers Commissie. Deze vormt een centraal aanspreekpunt voor alle trainers als het gaat om trainingsinhoud, trainingsopbouw, technische zaken of andere dingen waar trainers tegenaan lopen. Daarnaast ondersteunen de leden van de Trainerscommissie de wedstrijdsecretaris bij het organiseren van de trainersclinics en bij het zoeken naar nieuwe trainers.

### **2.5 Coaches**

Het streven is dat ieder team over een coach van passend niveau beschikt, waarbij de voorkeur uitgaat naar de trainer. Mocht de trainer niet als coach fungeren, dan wordt regelmatig overleg tussen trainer en coach verwacht. Het bestuur is verantwoordelijk voor het zoeken van een vaste coach. Wanneer de coach niet aanwezig kan zijn bij een wedstrijd, wordt er door de vaste coach en/of de aanvoerder vervanging geregeld.



## **2.6 Aanvoerders**

Ieder team kiest aan het begin van het seizoen een aanvoerder. De aanvoerder is het aanspreekpunt van het team. Diegene is verantwoordelijk voor de ballentas met inhoud, het wedstrijdformulier, de zaalwacht op een thuisdag, eventueel gesponsorde wedstrijdkleding en het doorspelen van informatie vanuit het bestuur aan het team. De aanvoerder tekent hiervoor een contract, waarin die tevens verklaart aan eventuele boetes te zullen voldoen (zie deel 1: H 5.7).

De aanvoerder dient aanwezig te zijn op de aanvoerdersvergadering, welke aan het begin van het seizoen plaatsvindt. Wanneer de aanvoerder verhinderd is, moet een ander lid van het team aanwezig zijn op de aanvoerdersvergadering. Tijdens deze vergadering krijgt de aanvoerder uitleg over het aanvoerderschap en de teammap. In deze map staat belangrijke informatie over procedures m.b.t. zaalwacht en arbitrage. Hiertoe behoren onder andere uitleg over fluiten, tellen, zaalwacht, materiaal en eventuele sancties wanneer niet aan de regels wordt voldaan. De aanvoerder dient het team hierover duidelijk in te lichten.

## **2.7 Trainingen**

USV Protos streeft ernaar om elk team trainingstijd aan te kunnen bieden. Hiervoor geldt de volgende richtlijn, gebaseerd op het volleybalniveau:

- Eerste teams: twee trainingen per week, waarbij de totale trainingstijd minimaal 4 uur is
- Overige teams:
  - o Promotieklasse en hoger: twee trainingen per week, waarbij de totale trainingstijd minimaal 3 ½ uur bedraagt
  - o 1e klasse: twee trainingen per week, waarbij de totale trainingstijd minimaal 3 uur bedraagt
  - o 2<sup>e</sup> t/m 4<sup>e</sup> klasse: één training van minimaal 1 ½ uur per week

Het aantal trainingen voor teams spelend boven promotieklasseniveau wordt per seizoen bekeken. Het bestuur behoudt bovendien het recht af te wijken van bovenstaande regeling wanneer dit nodig wordt geacht. Hierbij moet worden gedacht aan situaties waarin promotie van een bepaald team gewenst is of wanneer er een te groot niveauverschil ontstaat tussen de dames- en herenlijn. Daarnaast zijn beperkte zaalruimte en de indeling van interne trainers bepalende factoren bij het toekennen van trainingsruimte aan teams.

## **2.8 Incidenteel extra trainen**

Met de komst van de OlymPas is de incidentele zaalhuur gratis tot een bepaald aantal uur. Teams dienen hiervoor contact op te nemen met de wedstrijdsecretaris.

## **2.9 Scheidsrechters**

Ieder team van USV Protos is verplicht om minimaal drie (regio- of) verenigingsscheidsrechters te leveren om te zorgen dat alle wedstrijden gefloten worden. Een verenigingsscheidsrechter wordt opgeleid binnen Protos, fluit van 4e t/m 1e klasse niveau en fluit gemiddeld vijf wedstrijden per seizoen. Regioscheidsrechters worden opgeleid vanuit de Nevobo, fluiten op promotieklasse- en 3e divisie en fluiten minimaal zes wedstrijden per jaar.

Er wordt gefloten op verschillende niveaus. In het kort:

- 3e en 4e klasse: op dit niveau mag al gefloten worden als je de spelregeltoets op [www.volleybalmasterz.nl](http://www.volleybalmasterz.nl) hebt gehaald.
- 1e en 2e klasse: op dit niveau mag gefloten worden als de VS2 opleiding gevolgd wordt of afgerond is. De VS2 opleiding is een opleiding die per vereniging anders wordt vormgegeven, maar wordt altijd afgerond met het afleggen van een PvB (Proeve van Bekwaamheid)
- Promotieklasse en 3e divisie: op dit niveau mag gefloten worden als de VS3 opleiding gevolgd wordt of afgerond is. Deze opleiding wordt vanuit de Nevobo georganiseerd. Deze bestaat uit drie intervisiebijeenkomsten, een praktijkdag, zelfstudie en wordt, net als de VS2 opleiding, afgerond met een PvB.

Gedurende het seizoen worden er door de CZA en de scheidsrechterscommissie verschillende clinics, intervisie-avonden en andere activiteiten georganiseerd. Hiermee tracht Protos kwalitatief goede scheidsrechters te leveren, maar ook het plezier in het fluiten te vergroten. Scheidsrechters zijn immers onmisbaar binnen de competitie.

## **2.10 Materialen**

Ieder team beschikt over een ballentas met daarin zes ballen. De eerste teams beschikken over minimaal tien ballen. Elk jaar worden bij de eerste teams twee ballen vervangen door nieuwe ballen en bij de andere teams wordt er één bal vervangen door één nieuwe bal. De ballenbak van USV Protos wordt aangevuld met de verouderde teamballen. De ballenbak kan door elk team gebruikt worden tijdens trainingen en thuisdagen. Een team mag maximaal zes ballen uit de ballenbak gebruiken, zo heeft ieder team voldoende ballen om mee te trainen.

Trainersmaterialen zoals ladders, pionnen, verzwaarde ballen en springtouwen kunnen ook gebruikt worden. Deze materialen zijn eigendom van USV Protos en moeten na gebruik worden teruggelegd in de materialenkast (kast 45).

De eerste teams krijgen elke drie jaar nieuwe shirts van de vereniging.

## **2.11 Blessurepreventie**

USV Protos is een samenwerking aangegaan met Fysio Utrecht Oost, zodat leden van de gehele vereniging een keer in de week de mogelijkheid krijgen om gratis een consult bij de fysiotherapeut te krijgen. Met deze samenwerking hopen wij ervoor te zorgen dat blessures binnen onze teams minimaal van ernst en duur zullen zijn.

## **Hoofdstuk 3: Visie op sfeer en verenigingscultuur**

Naast het aanbieden van volleybal in de Nevobo competitie is ook gezelligheid een van de kenmerken van onze studentensportvereniging. Het borrelen op Olympos na de trainingen en op thuisdagen is een belangrijk aspect van de verenigingscultuur. Ook komt de gezelligheidsfactor tot uiting in het grote aantal commissies dat USV Protos rijk is. Het is dan ook de bedoeling dat de combinatie van volleybal én gezelligheid gewaarborgd wordt en naar buiten toe wordt uitgestraald.

Zoals de naam studentensportvereniging al zegt, is USV Protos voornamelijk gericht op studenten. De 80/20 regeling vanuit USS Mesa Cosa draagt zorg voor het maximum van 20% niet-studerende leden binnen de vereniging en daarmee indirect voor het behoud van de verenigingscultuur.

### **3.1 Doelstelling**

Ieder lid van USV Protos moet zich binnen de vereniging thuis kunnen voelen, ongeacht diens volleybalkwaliteiten, godsdienst, ras en seksuele geaardheid. Een sportklimaat waarin iedereen zich veilig voelt dient dan ook gewaarborgd te worden.

## **Hoofdstuk 4: Visie op topvolleybal**

### **4.1 Doelstelling**

USV Protos is allereerst een sportvereniging die streeft naar het aanbieden van volleybal op het hoogst mogelijke niveau. Dit zorgt ervoor dat lagere teams een opstap hebben naar een hoger niveau, het trekt ambitieuze volleyballers aan en zorgt voor een positieve uitstraling van de club naar externen toe, zowel voor de volleybalwereld als voor sponsors die de vereniging steunen op financieel gebied.

#### Voorwaarden Cultuurbehoud:

Een voorwaarde voor deze visie is dat de verenigingscultuur bewaakt moet worden. Het is van belang dat een goede aansluiting tussen de teams gewaarborgd wordt op volleybalniveau. Hiernaast is het wenselijk dat ook de selectieteams zich blijven inzetten voor de vereniging. Op deze manier blijft doorgroei naar boven mogelijk en zijn onze selectieteams niet slechts een verzameling top-volleyballers die toevallig bij USV Protos speelt en elk jaar hernieuwd wordt van buitenaf.

#### Financiële positie:

Een andere voorwaarde die aan deze visie moet worden gesteld is het financiële aspect. Het spelen op een hoger niveau kost geld. Waar het de visie van de vereniging is om hoog te spelen, dient het uitgangspunt te zijn dat leden niet extra financieel belast worden. Mocht dit wel het geval zijn, dan zal er eerst op de ALV worden gepeild of leden hiertoe bereid zijn.

Middelen Dispensatieregeling:

Voor teams die in de tweede divisie of hoger uitkomen, gelden speciale regels met betrekking tot dispensatie. Deze zijn terug te vinden in deel 2 H2.2. Echter, hierbij dient wel gesteld te worden dat USV Protos in de eerste plaats een volleybalvereniging is voor studenten en dat de selectieteams hier geen uitzondering op mogen worden.

## **Hoofdstuk 5: Visie op financiële positie**

### **5.1 Doelstelling**

USV Protos wil een financieel gezonde vereniging zijn en blijven. Dit wordt bewerkstelligd door jaarlijks een begroting te maken waarbij de vereniging over voldoende eigen vermogen blijft beschikken.

### **5.2 Financieel jaar**

Het financieel jaar loopt van 1 augustus t/m 31 juli.

### **5.3 Begroting en eindafrekening**

De penningmeester draagt zorg voor de begroting en de eindafrekening. Op de voorjaars-ALV wordt de conceptversie van de begroting gepresenteerd. Op de najaars-ALV wordt vervolgens de definitieve versie gepresenteerd. Op de najaars-ALV wordt de jaarrekening gepresenteerd van het afgelopen boekjaar. De kascommissie controleert deze jaarrekening voorafgaand en doet hiervan verslag tijdens de najaars-ALV. Gedurende het jaar wordt de penningmeester meerdere malen door de kascommissie gecontroleerd, om zo de financiële gezondheid van de vereniging te waarborgen.

### **5.4 Contributie**

De contributie vormt de voornaamste bron van inkomsten voor de vereniging. Er wordt jaarlijks een voorstel voor de contributie gedaan op de voorjaars-ALV. De contributie wordt aan de hand van de begroting en de jaarrekening en met instemming van de leden definitief vastgesteld op de najaars-ALV.

We streven ernaar om de contributie zo laag mogelijk te houden. De prioriteit ligt op het halen van inkomsten uit andere posten, zoals sponsoring en subsidies. Pas nadat deze posten zijn gemaximaliseerd dient de contributie ervoor het gat in de begroting te dichten.

### **5.5 Algemene reserve**

De algemene reserve heeft als doel financiële zekerheid te geven voor de vereniging. Er mag een beroep worden gedaan op deze reserve als USV Protos zich in financieel zwaar weer bevindt. Bij een plotselinge financiële tegenslag, zoals bijvoorbeeld het wegvallen van een (hoofd)sponsor, een substantiële subsidievermindering of onverwacht hoge kosten, kan er een beroep worden gedaan op de algemene reserve om te waarborgen dat de contributie niet te veel verandert.

Mocht een dergelijk incident zich hebben voorgedaan, dan dient er vanaf dat moment een structureel plan te worden opgesteld om de algemene reserve weer op het vorige niveau terug te brengen. Een dergelijk plan kan bestaan uit een meerjarenplan, waarin in de opvolgende jaren elk jaar een donatie wordt gedaan om de gewenste hoogte van de algemene reserve te bereiken.

De hoogte van de algemene reserve is aan zekere limieten gebonden. De algemene reserve is met het doel opgesteld om alle inkomsten - behalve de contributie - voor een geheel seizoen te kunnen dekken. Mocht de algemene reserve deze limiet overschrijden, dan dient het overschot te worden geïnvesteerd in de vereniging.

### **5.6 Teruggaveregeling contributie**

Onderstaande regeling behandelt de teruggave van contributie bij geblesseerde leden, zieke leden, reizende leden of leden die gedurende het seizoen lid worden. In uitzonderingsgevallen kan het bestuur besluiten een groter gedeelte van de contributie terug te storten.

#### Blessures/ziekte:

Leden die wegens een blessure of ernstige ziekte voor langere tijd niet kunnen volleyballen, hebben recht op restitutie van een gedeelte van de contributie. De hoogte van dit bedrag wordt berekend met de volgende regel:

$$\text{Teruggave} = ((\text{aantal maanden uit roulatie}) / 10) * \text{contributie}$$

Er wordt alleen contributiegeld teruggegeven aan leden die minimaal 10 weken uit de roulatie zijn. Bij deze regel tellen de 2 maanden van half juni tot half augustus niet mee, omdat er in deze periode geen trainingen en wedstrijden zijn.

Leden die aanspraak willen maken op deze teruggaveregeling dienen dit uiterlijk op 15 mei van het desbetreffende seizoen kenbaar te maken aan de penningmeester. Hierbij dient duidelijk vermeld te worden over welke periode de contributie wordt teruggevraagd. De penningmeester restitueert het geld voor het einde van het boekjaar.

#### Reizen:

Leden die op reis gaan en dit voor de najaars Technische Vergadering (TV) hebben aangegeven, hebben recht op restitutie van een gedeelte van de contributie. De hoogte van dit bedrag wordt berekend met de volgende regel:

$$\text{Teruggave} = ((\text{aantal maanden uit roulatie}) / 10) * \text{contributie} * 0.5$$

Deze teruggave is dus 50% lager dan die voor geblesseerden/zieken. De reden dat er minder geld gerestitueerd wordt, is dat er vaste lasten, zoals Nevobo-kosten, gemaakt worden voor elk Protoslid, die niet afhankelijk zijn van de periode van afwezigheid. Er is voor gekozen deze mindering van de teruggave niet toe te passen voor geblesseerden en zieken, omdat die leden door overmacht een deel van het jaar niet volleyballen, terwijl reizigers dat vrijwillig doen. Ook

voor de regeling voor reizigers geldt een minimale afwezigheidsperiode van 10 weken en tellen de maanden half juni tot half augustus niet mee.

Leden die aanspraak willen maken op deze teruggaveregeling dienen dit uiterlijk op 15 mei van het desbetreffende seizoen kenbaar te maken aan de penningmeester. Hierbij dient duidelijk vermeld te worden over welke periode de contributie wordt teruggevraagd. De penningmeester restitueert het geld uiterlijk op 1 juni.

Leden die gedurende het seizoen lid worden:

Leden die gedurende het seizoen lid worden van USV Protos hoeven niet het volledige bedrag aan contributie te betalen. Deze regel is opgesplitst in twee delen:

*Regel 1:* Leden die op of na 1 november, maar niet na 1 maart lid worden, hebben recht op restitutie van een gedeelte van de contributie. De contributie wordt hierbij als volgt berekend:

Korting op contributie = ((aantal maanden seizoen al voorbij)/ 10) \* contributie \* 0.5

*Regel 2:* Leden die na 1 maart lid worden, betalen slechts contributie over dat gedeelte van het seizoen waarin zij lid zijn. De hoogte van hun contributie wordt berekend met de volgende regel:

Te betalen contributie = ((aantal maanden lid)/ 10) \* contributie

In tegenstelling tot de regeling voor geblesseerde en reizende leden, hoeft het lid in dit geval niet zelf een restitutieverzoek in te dienen. De penningmeester brengt direct het bedrag dat volgens deze regeling is berekend in rekening.

Vrijwillig vertrek:

Leden die om andere redenen vrijwillig een deel van het seizoen missen, of die vrijwillig gedurende het seizoen hun lidmaatschap opzeggen, hebben geen recht op contributieteruggave. Alleen leden die voor 1 oktober opzeggen hoeven niet de gehele contributie te betalen, maar slechts 20%.

## **5.7 Boetes**

Wanneer teams of spelers een boete opgelegd krijgen door de Nevobo of door Mesa Cosa, worden deze kosten verhaald op het betreffende team of de betreffende speler. Ook USV Protos kan boetes opleggen aan leden. Deze boetes kunnen gegeven worden voor het niet in het bezit hebben van een geldige OlymPas, verlies van ballen, verlies van spelerskaarten of een scheidsrechter/teller die niet op komt dagen of te laat is bij de wedstrijd. Voor deze boetes tekent de aanvoerder op de aanvoedersvergadering een contract, waarin die verklaart eventuele boetes te zullen voldoen (zie ook deel 1: H2.5).

## **Deel 2: Interne organisatie**

### **Hoofdstuk 1: Het bestuur**

Het bestuur dient zich te richten op het behouden en verbeteren van de kwaliteit en de structuur van de vereniging.

Het bestuur bestaat uit een Voorzitter, Secretaris, Penningmeester, Wedstrijdsecretaris, Commissaris Zaalwacht en Arbitrage (CZA) en Commissaris Externe Zaken (CEZ).

Elk jaar wordt tijdens de najaars-ALV een nieuw bestuur gekozen. Het bestuur kiest zes kandidaatsbestuursleden, waarbij de voorkeur uitgaat naar actieve en betrokken leden. Bij het zoeken naar een kandidaatsbestuur is de ProPeiling een belangrijke leidraad bij het zoeken naar het kandidaatsbestuur. Het streven is om de kandidaatsbestuursleden drie tot vier maanden voor de najaars-ALV gevonden te hebben. Vanaf dat moment kunnen zij mee vergaderen met de bestuursvergaderingen. Wanneer er duidelijkheid is over de functieverdeling, kan uiterlijk één maand voor de najaars-ALV begonnen worden met de functie specifieke overdracht. Het bestuur dient erop toe te zien dat deze overdracht zo vloeiend mogelijk verloopt. Hierbij hoort ook het maandelijks bijhouden van een overdrachtsbestand.

Op de najaars-ALV wordt het kandidaatsbestuur definitief geïnstalleerd. Hierna dient het oude bestuur nog eventuele hulp te bieden aan het nieuwe bestuur.

#### **1.1 Functies**

##### Voorzitter:

Vertegenwoordigen van de vereniging, coördineren van bestuurswerkzaamheden, verantwoorden van beslissingen van het bestuur en leiden van de algemene ledenvergaderingen en de bestuursvergaderingen. Verder is de voorzitter het belangrijkste aanspreekpunt voor alle leden.

##### Secretaris:

Bijhouden van de niet-financiële administratie van de vereniging. Deze administratie bestaat uit de correspondentie met leden en externen, het bijhouden van het ledenbestand en het oud-ledenbestand en het verzorgen van het archief. Daarnaast is de secretaris de vicevoorzitter en neemt de secretaris vanuit het bestuur zitting in de TC, met name voor praktische zaken.

##### Penningmeester:

Voeren van het financiële beleid van de vereniging, financiële administratie, opstellen van de begroting en opmaken van de jaarrekening. Ook heeft de penningmeester als taak structureel overleg te hebben met de penningmeesters van de commissies.

##### Wedstrijdsecretaris:

Zorg dragen voor de planning en het verloop van trainingen en competitie in samenwerking met

Olympos en de Nevobo. De wedstrijdsecretaris neemt vanuit het bestuur zitting in de trainerscommissie en is het belangrijkste aanspreekpunt voor alle (externe) trainers. De wedstrijdsecretaris verzorgt clinics voor de leden voor ondersteuning van de vooruitgang en organiseert de trainersopleiding. Voor het organiseren van clinics kan gebruik worden gemaakt van de trainerscommissie.

#### Commissaris Zaalwacht en Arbitrage (CZA):

De CZA is verantwoordelijk voor het werven, begeleiden en indelen van scheidsrechters, die zowel wedstrijden binnen als buiten Protos moeten fluiten. Daarnaast hoort het verzorgen van de organisatorische kant van thuisdagen bij de CZA. Scheidsrechters worden ingedeeld om te fluiten en uit elk team worden tellers (geen scheidsrechters, coaches of trainers) ingedeeld om te tellen. Daarnaast neemt de CZA deel in VIS commissie (Very Important Scheidsrechters). Ook beheert de CZA het materiaal van USV Protos.

#### Commissaris Externe Zaken (CEZ):

De CEZ is verantwoordelijk voor het onderhouden van externe relaties en sponsoring van USV Protos. De CEZ neemt tevens vanuit het bestuur zitting in de PR-commissie als voorzitter. De CEZ draagt zorg voor de ledenwerving en uitstraling van de vereniging naar buiten toe.

Naast de functie specifieke taken zijn alle bestuursleden belast met algemene bestuurstaken zoals het vormgeven van het beleid van de vereniging en het fungeren als contactpersoon voor teams en commissies.

## **1.2 Speerpunten**

Het bestuur stelt jaarlijks een lijst op van te realiseren doelstellingen, die dat seizoen de speerpunten vormen. Op de voorjaars-ALV is er voor leden de gelegenheid om hun inbreng te leveren voor de speerpunten van het komende bestuur. Op de najaars-ALV worden de speerpunten gepresenteerd. Een evaluatie van al dan niet verwezenlijkte doelstellingen vindt plaats op de najaars-ALV van het volgende seizoen.



## **Hoofdstuk 2: Lidmaatschap**

Het lidmaatschap van USV Protos loopt per verenigingsjaar, dat wil zeggen van 1 augustus tot en met 31 juli.

USV Protos kent de volgende drie groepen leden:

- Competitie spelende leden: de leden die voor USV Protos uitkomen in de competitie van de Nevobo.
- Boventallige leden: leden die deelnemen aan de trainingen (mits daar ruimte voor is) en alleen wedstrijden spelen als een ander lid binnen het team uitvalt. Als je gedurende het seizoen op reis gaat, behoudt de vereniging het recht je boventallig te maken.
- Verenigingsleden: leden die niet deelnemen aan trainingen of competitie, maar als externe betrokken zijn bij de vereniging (bijvoorbeeld externe trainers).

Alleen competitie spelende en boventallige leden hebben stemrecht op de ALV. Verenigingsleden hebben geen stemrecht, maar wel spreekrecht op de ALV.

### **2.1 OlymPas**

Wanneer je lid wordt van Protos ben je verplicht om een OlymPas aan te schaffen en je te laten registreren voor USV Protos. Klik hier voor de tarieven en meer informatie over de OlymPas: <http://www.olympos.nl/nl-nl/sportaanbod/OlymPas.aspx>

Indien je geen student bent, kan je in plaats van een OlymPas een verenigingspas aanschaffen. USV Protos ontvangt hiervoor geen subsidie. Deze misgelopen subsidie zal verhaald worden op jou als lid.

### **2.2 Dispensatieregeling**

Na het afstuderen of beëindigen van de studie wordt het lidmaatschap beëindigd. Afhankelijk van het aantal leden zijn een bepaald aantal dispensatieplaatsen te vergeven. Dit aantal is 20% van het totale aantal leden. De uiterste datum waarop dispensatie kan worden aangevraagd is 15 mei voorafgaande aan het desbetreffende seizoen.

Er wordt gestreefd deze dispensatieplaatsen te verdelen in de volgende volgorde, slechts in zeer uitzonderlijke gevallen kan hiervan worden afgeweken.

1. Eén dispensatieplaats voor elk tweede-divisieteam binnen USV Protos. Voor de eerste divisie worden dit er twee, voor de top- en eredivisie drie. Deze plaatsen mogen ook benut worden om externe niet-studenten aan te trekken. Het is wenselijk dat deze plaatsen voorafgaand aan het desbetreffende seizoen gevuld worden.
2. Een maximum van twee dispensatieplekken per jaar voor studenten, studerende aan een hbo-school in Utrecht, die niet is aangesloten bij de vereniging van Hogescholen. Deze studenten kunnen geen A- of BS-kaart verkrijgen bij Olympos. Deze plekken worden

verdeeld naar gelang van de TC, waarbij communicatie tussen de TC en de secretaris uiterst belangrijk is. De voorkeur gaat hierbij uit naar nieuwe leden, om zodoende de verjonging binnen Protos te bevorderen. Op deze manier wordt ernaar gestreefd nooit meer dan 10 van deze studenten als lid te hebben bij USV Protos.

3. Eerstejaars afgestudeerden binnen USV Protos. Bij een tekort aan dispensatieplaatsen vindt er een ongewogen loting plaats. De uitslag van de loting wordt uiterlijk op 1 juni voorafgaand aan het desbetreffende seizoen kenbaar gemaakt. Onder eerstejaars afgestudeerden wordt verstaan: personen die op 1 september van het seizoen waarvoor dispensatie wordt aangevraagd maximaal één jaar afgestudeerd zijn of hun studie afgebroken hebben.
4. De resterende dispensatieplaatsen worden opgevuld met tweedejaars afgestudeerden.

Bij het verdelen van deze dispensatieplaatsen wordt een rangorde gehanteerd. De rangorde van divisies en klassen wordt jaarlijks opnieuw opgesteld door de TC in samenspraak met het bestuur. De rangorde is gebaseerd op spelers schaarste: de niveaus waarop de schaarste aan spelers het grootst is, komen hoog op de lijst. De rangorde moet elk jaar op de voorjaars-ALV gepresenteerd worden aan de vereniging en zal op die vergadering vastgesteld worden. Er wordt niet over de rangorde gestemd.

De mogelijkheid bestaat om in de lijst niet alle klassen en divisies op te nemen, maar om in plaats daarvan voor bepaalde niveaus geen rangorde te hanteren. In dat geval zal voor spelers uit die niveaus gelden dat de nog vrije dispensatieplaatsen over hen worden verdeeld via een ongewogen loting.

Wanneer er meerdere tweedejaars afgestudeerden uit een en hetzelfde team zijn en er minder dispensatieplaatsen te vergeven zijn, beslist de TC welk lid deze plaats krijgt toegewezen. Onder tweedejaars afgestudeerden wordt verstaan: personen die op 1 september van het seizoen waarvoor dispensatie wordt aangevraagd tussen één en twee jaar afgestudeerd zijn of hun studie afgebroken hebben.

Derdejaars afgestudeerden dienen de vereniging te verlaten. Eventuele uitzondering hierop vormen de leden genoemd in punt 1 en 2 van deze regeling.

### **2.3 Wedstrijdtenue**

Ieder competitie spelend lid dient te beschikken over een verenigingsshirt met een nummer op de rug en borst. Deze shirts zijn te koop bij Intersport Twinsport, Potterstraat 2 te Utrecht. Er worden blauwe of zwarte broekjes gedragen, die eveneens verkrijgbaar zijn bij Twinsport. Volledig gesponsorde kleding blijft eigendom van USV Protos en dient na afloop van de competitie ingeleverd te worden bij het bestuur.

## **Hoofdstuk 3: Commissies**

### **3.1 Indelen van commissies**

USV Protos kent een groot aantal commissies, wat kenmerkend is voor de verenigingscultuur. Deze commissies organiseren diverse nevenactiviteiten die de gezelligheid en de integratie van de leden onderling bevorderen. Leden kunnen onder andere door middel van de jaarlijkse ProPeiling en via het bestuur aangeven of zij actief willen worden in een commissie en zo ja, in welke ze interesse hebben. Bij het samenstellen van de commissies door het bestuur wordt hiermee zoveel mogelijk rekening gehouden. Er wordt gestreefd naar commissies die bestaan uit leden van verschillende teams en verschillend aantal lid-jaren met als doel verticale integratie binnen de vereniging te bereiken. Dit kan alleen bereikt worden zolang dit gezien de taken van de commissie haalbaar is.

### **3.2 Aansturing van de commissies**

De CEZ maakt onderdeel uit van de PR-commissie, de CZA van de VIS commissie, de wedstrijdsecretaris van de trainerscommissie en de secretaris van de TC. De overige commissies krijgen allen een contactpersoon vanuit het bestuur. Commissies worden benoemd op de voorjaars- of najaars-ALV. Wanneer ze van start gaan, krijgen ze van hun contactpersoon in het bestuur een taakomschrijving, het overdrachtsdocument en een handleiding of tips voor sponsoring en PR. Indien van toepassing moet de commissie een begroting ter goedkeuring aan de penningmeester voorleggen. Bovendien dient de contactpersoon in het bestuur alle notulen van vergaderingen te ontvangen.

### **3.3 Overdracht van commissies**

Ieder jaar wordt het overdrachtsbestand van de commissie up-to-date gemaakt en wordt deze door de contactpersoon van de commissie goedgekeurd. Daarnaast is er een algemeen overdrachtsbestand dat voor alle commissies van toepassing is. Zo kan de nieuwe commissie met de juiste informatie beginnen aan een nieuw jaar.

### **3.4 Invulling takenpakket en activiteiten van de commissies**

In de overdracht staat het precieze takenpakket van de desbetreffende commissie. In ieder geval aan het eind van het seizoen, voor de zomer, evalueert iedere commissie over het afgelopen jaar en wordt de overdracht voor de toekomstige commissie aangepast. Er wordt dan ook gekeken of de huidige taken en de te organiseren activiteiten nog passend zijn bij de commissie en bij de vereniging. Op deze manier wordt er ook ingespeeld op de wensen en behoeften van de leden.

### **3.4 Financiële positie van de commissies**

De commissies van USV Protos kunnen worden ingedeeld in vier groepen, drie groepen mét een eigen begroting en een groep zonder een eigen begroting.

1. Winstgevende commissies: deze commissies hebben in de algemene begroting een bepaald winstdoel gekregen, dit doel dient in het seizoen behaald te worden. USV Protos is een gezelligheidsvereniging en daarom worden de kosten van activiteiten en feestjes zo laag mogelijk gehouden voor leden. Het doel is geen winst te maken op activiteiten voor leden zelf. Activiteiten waarbij externen welkom zijn, hebben wel het doel om winst te maken. Het gaat hier om de toernooicommissie en de feestcommissie. Voor de feestcommissie geldt dit niet voor elke activiteit, maar voor de feesten waar externen welkom zijn.
2. Budget neutrale commissies: deze commissies dienen over het seizoen heen hun eigen kosten te dekken.
3. Verliesgevende commissies: deze commissies hebben op de begroting (of via voorzieningen) een ingecalculeerd verlies meegekregen.
4. Commissies zonder eigen begroting: Deze commissies maken geen kosten en hebben daarom ook geen begroting nodig.

Voor alle commissies die een eigen begroting kennen dient er binnen de commissie een penningmeester te worden aangesteld. Deze penningmeester staat in contact met de penningmeester van de vereniging om zorg te dragen voor een goed financieel beleid. De penningmeester van de commissie dient een eindafrekening te overhandigen aan de penningmeester van de vereniging. Een eventuele winst aan het einde van het commissiejaar vloeit terug naar de verenigingskas.

### **3.5 Wisseling van de commissies**

De leden van de commissies worden benoemd en/of gedechargeerd tijdens de voor- of najaars-AL

## Hoofdstuk 4: Naamsbekendheid en ledenwerving

USV Protos wil naamsbekendheid verkrijgen onder in Utrecht woonachtige (toekomstige) studenten en binnen deze groep leden werven.

### 4.1 Naamsbekendheid

De Commissaris Externe Zaken (CEZ) is verantwoordelijk voor het vergroten van de naamsbekendheid van USV Protos. Daartoe vervult de CEZ een rol in de PR-commissie, bij voorkeur die van voorzitter. Bovendien zijn het organiseren van de jaarlijkse Relatiedag en Protos INN middelen om de naamsbekendheid van de vereniging te vergroten. Voor de organisatie van Protos INN is de toernooicommissie (ToCo) verantwoordelijk. Bij het aantrekken van sponsors voor Protos INN en de algemene promotie hiervan, wordt de ToCo ondersteund door de PR-commissie. Ook de feest- en activiteitencommissie draagt bij aan vergroting van naamsbekendheid door de organisatie van feesten samen met andere (volleybal)verenigingen.

### 4.2 Ledenwerving

Algemene actieve ledenwerving gebeurt onder andere tijdens de sportmarkt van de UIT-dagen. De PR-commissie draagt zorg voor de promotie hiervan, in overleg met de TC. Er worden verschillende communicatiemiddelen gebruikt om geïnteresseerden te informeren over de vereniging. Daarnaast wordt er gedurende het seizoen op diverse manieren actie ondernomen om nieuwe leden aan te trekken en om gerichte spelers te trekken voor de benodigde posities en niveaus. Ook Protos INN is een goede gelegenheid om contact te maken met potentiële nieuwe leden. Ledenwerving is afhankelijk van het niveau waar de vereniging op dat moment behoefte aan heeft. Aangezien er meestal een wachtlijst is voor de lagere teams, ligt de focus van gerichte ledenwerving bij de hogere teams.

Voor het eventueel invoeren van nieuwe teams moeten verschillende zaken in acht worden genomen. De aansluiting met de vereniging dient goed te blijven, er moet rekening worden gehouden met de verhouding tussen herenteams en damesteams binnen Protos en speeltijden van andere teams mogen niet in het gedrang komen. Uiteraard moeten eerst de financiële en organisatorische mogelijkheden bekend zijn, voordat een dergelijk plan wordt voorgelegd.

## Hoofdstuk 5: Interne communicatie

Leden van USV Protos worden ten alle tijden in staat gesteld hun mening kenbaar te maken aan het bestuur. Officiële organen die hiertoe dienen zijn de ALV, de ProPeiling, De ProviCie, de georganiseerde contactmomenten met het bestuur (aanvoedersborrel of anders?) en de ideeën button op de website. Daarnaast is het altijd mogelijk op een meer informele wijze een bestuurslid op de hoogte te stellen van een persoonlijke mening, ideeën, behoeften en vragen. Omgekeerd worden de leden over de actuele gang van zaken binnen USV Protos geïnformeerd door het bestuur per e-mail, via de digitale nieuwsbrief, de info-app, Instagram, de ALV, de website en het Naadje. Alle teams krijgen aan het begin van het seizoen een contactpersoon vanuit het bestuur toegewezen. De teams kunnen bij deze contactpersoon terecht met vragen en problemen.

## **Hoofdstuk 6: Verduurzaming van Protos**

Naast het toekomstperspectief op de ontwikkeling van spelers, de studentencultuur en het aantrekken van nieuwe spelers, heeft Protos als doel zichzelf te verduurzamen. Door een groenere vereniging te zijn kiezen we ervoor om ons steentje bij te dragen aan een duurzame wereld. Hierdoor zullen er mogelijk deuren openen naar mogelijke sponsors uit de duurzaamheidssector, waardoor dit doel ook zorgt voor het onderhouden van een financieel gezond Protos. Initiatieven die deze doelstelling ondersteunen zijn de aanschaf van hardplastic 'Protos bekens', het aanbieden van vegetarische opties vanuit de catering op thuisdagen en het overstappen van ING naar een duurzamere bank.

Om deze verduurzaming van Protos te verwezenlijken zijn er doelen opgesteld voor de aankomende drie jaar (2022-2025). Hiervoor zijn drie voornemens opgesteld die hieronder beschreven worden.

### **1) Aanmoedigen van duurzaam gedrag bij de leden van Protos.**

- Vegetarisch eten als standaard optie aanbieden op thuisdagen en Protos activiteiten, in gesprek gaan met Olympos over het aanbod van vegetarisch eten.
- Het opzetten van een ruilplatform de Magic Mooie Marktplaats, waar leden spullen, tickets etc. kunnen aanbieden aan elkaar.
- Richtlijnen opzetten voor commissies zodat zij duurzaamheid bij het organiseren van grote activiteiten in het oog houden, denk bijvoorbeeld aan het hergebruiken van materiaal, duurzaam vervoer, geen onnodig plastic gebruik.

### **2) Het verduurzamen van het materiaal bij Protos.**

- Hardplastic bekens en herbruikbaar servies op zowel interne als externe Protos activiteiten, het verminderen van papier gebruik op thuisdagen (mogelijk gerecycled papier invoeren op Olympos), het aanmoedigen van commissie-sportshirts zodat deze vaker gebruikt worden.
- Opzetten van een algemeen Excel sheet dat toegankelijk is voor alle commissies met daarin een overzicht van het beschikbare materiaal van Protos en het gekochte materiaal door andere commissies. Zo voorkom je dubbele inkopen.

### **3) Duurzame samenwerkingen aangaan met externe partijen.**

- Overstappen naar een duurzame bank, voorkeur geven aan biologische en duurzame horecacatering en sponsoring van bedrijven uit de duurzaamheidssector.

Zoals bij elke verandering in een vereniging heeft ook het verduurzamen van Protos waarschijnlijk best wat voet in de aarde. Daarom is het van belang dat deze transitie geleidelijk wordt geïntroduceerd in de vereniging. Het bestuur evalueert meerdere keren over hoe de duurzaamheidsvoornemens worden uitgevoerd en wat werkt en wat niet. Het zittende bestuur stelt de voornemens bij voor het jaar daarna.

De beleidscommissie de 'ProviCie' kan een belangrijke rol spelen in het nastreven van de duurzaamheidsvoornemens. Zij kunnen de voortgang monitoren en suggesties doen voor het aanpassen van de voornemens.